



Kilka refleksji nad Raportem "Polski Przemysł Lotniczy Potencjał i perspektywy rozwoju" Kwiecień 2024

*Przyszłość należy do tych , którzy wierzą w piękność swoich marzeń
Anna Eleanora Roosevelt*

Merytoryczna komunikacja to więcej niż tylko wymiana słów. To sztuka przekazywania myśli, idei, informacji w sposób, który gwarantuje zrozumienie i akceptację. W szczególności merytoryczna komunikacja wyróżnia się jako klucz do sukcesu zarówno w życiu zawodowym, jak i osobistym.

Merytoryczna komunikacja wymaga od nadawcy zrozumienia tematu, umiejętności logicznego myślenia i precyzji w doborze słów. To nie tylko przekazywanie „suchych” faktów – to także umiejętność przedstawienia ich w sposób, który angażuje i przekonuje odbiorcę.

Merytorycznie to słowo pochodzące od łacińskiego słowa meritorius. W dosłownym tłumaczeniu oznacza coś chwalebego, godnego uwagi. W odniesieniu do zdań pisanych i wypowiedzianych dotyczy głównego wątku, problemu lub po prostu sedna sprawy.

Słownictwo jest kluczem do konceptualizacji i komunikacji.

Skuteczna komunikacja, czyli „mówienie tego, co masz na myśli”, zależy od posiadania dobrego słownictwa. Używanie bardziej precyzyjnych słów podczas mówienia czy opisywanego problemu czyni autora lub autorów bardziej skutecznymi w procesie komunikowania.

Słownictwo jest ważne, ponieważ stanowi podstawę każdego języka . To surowe elementy konstrukcyjne, których możemy używać do wyrażania naszych myśli i pomysłów.

Powstał kolejny w ostatnim dwudziestoleciu Raport dotyczący potencjału i perspektyw rozwoju Polskiego Przemysłu Lotniczego opracowanego na zlecenie Stowarzyszenia Polskiego Przemysłu Lotniczego (SPPL) Jego celem jest zaprezentowanie sytuacji sektora przemysłu lotniczego w Polsce oraz wskazanie perspektyw jego rozwoju.

Jak wynika z zamieszczonego logo na opracowaniu , odpowiedzialna za ten projekt jest światowa firma Ernst & Young Global Limited.



Nie dziwi więc że zasadniczym tematem Raportu jest diagnoza potencjału i perspektyw rozwoju no właśnie KOGO???? Jakiego sektora polskiej gospodarki ??????

Niewątpliwie, znaczne Stowarzyszenie Polskiego Przemysłu Lotniczego - <http://www.sppl.org.pl> jak widać ze składu PT Członków, w chwili Jego zakładania powinno mieć świadomość, że nazwa tego Stowarzyszenia jest myląca.

Otóż w momencie podpisywania aktu erekcyjnego z uwagi listę członków <http://www.sppl.org.pl/czlonkowie/> to prawidłowa nazwa powinna brzmieć ;

STOWARZYSZENIE PRZEMYSŁU LOTNICZEGO W POLSCE,



Jak się ma wobec tego do treści Raportu - po za pewnymi ogólnikami wynikającymi z treści Raportu funkcjonowanie

POLSKIEGO PRZEMYSŁU LOTNICZEGO

POLSKI PRZEMYSŁ LOTNICZY JEST W DALSZYM CIAGU W STANIE AGONALNYM.



Wielka szkoda że **LIDER** opracowujący rzeczony Raport - **Instytut Lotnictwa** jest głównie zaangażowany w politykę przemysłową na rzecz **Przemysłu Lotniczego w Polsce**, który tak naprawdę zakotwiczony jest w światowych lotniczych koncernach i na rzecz których pracuje.

To dobrze, że wspomaga te koncerny polską myślą techniczną.

To źle, że zbyt mało swojej aktywności poświęca uwagi **Polskiemu Przemysłowi Lotniczemu** w jego promowaniu na forum struktur rządowych i przekonywaniu decydentów naszej rządowej nawy

przemysłowej, że jeżeli nie będzie na czym szkolić i latać w ramach "przedszkola lotniczego" to wielkie projekty techniczno technologiczne będą li tylko pracowały na rzecz międzynarodowych koncernów lotniczych pozostawiając polską technikę lotniczą mającą w przeszłości swoje światowe sukcesy w segmencie lotnictwa GA na całkowity upadek.

Wobec wielkiej **POLITYKI SILOSOWEJ** naszych resortów rządowych a przede wszystkim wobec barku **POLSKIEJ STRATEGII DLA LOTNICTWA CYWILNEGO** twierdzą ze PRZEMYSŁ LOTNICZY W POLSCE dla którego został opracowany Raport z jego preambułą*Polska potrzebuje systemowego wsparcia branży lotniczej.....* jest wciąż aktualny w swej nie tylko warstwie merytorycznej ale może również w warstwie strukturalno organizacyjnej dumnie burzącej BRANŻY LOTNICZEJ na bazie POLSKIEJ TRADYCJI LOTNICZEJ. Niewątpliwie należy się zgodzić z autorami RAPORTU, patrząc wstecz na historię polskiej myśli technicznej i dokonań produkcyjnych sektora lotniczego ze stwierdzeniem zawartym w Raporcie cytuję *Podczas ponad 100-letniej historii polski przemysł lotniczy wypracował sobie pozycję rzetelnego partnera produkcyjnego, a obecnie również ważnego ośrodka badawczo-rozwojowego dla zaawansowanych produktów branży lotniczej. Dziś polski przemysł lotniczy jest silnie powiązany z globalnym przemysłem, przede wszystkim dzięki ugruntowanej pozycji polskich firm w łańcuchach wartości kluczowych spółek na rynku światowym.....*

Rozwój polskiej branży lotniczej opiera się obecnie na dwóch głównych filarach: projektach realizowanych w spółkach na podstawie nadrzędnych strategii korporacyjnych oraz projektach realizowanych w ramach programów krajowych lub unijnych.

Odnosząc się do ważnego stwierdzenia znajdującego się w treści Raportu określające **definicję przemysłu lotniczego.....**

.....”*Podstawowa segmentacja przemysłu lotniczego wskazuje na podział rynku według zastosowania na statki powietrzne cywilne i wojskowe oraz według produktu na transportowe, specjalne i ogólnego przeznaczenia. Alternatywnie wyróżnia się także podział funkcyjny na wytwórców sprzętu oraz podmioty świadczące usługi utrzymania oraz napraw sprzętu, czyli usługi MRO (ang. Maintenance, Repair and Overhaul).....*”

Wobec tego rekomenduję zwartą na wstępie definicję..... **Skuteczna komunikacja, czyli „mówienie tego, co masz na myśli”, zależy od posiadania dobrego słownictwa.....** to tak a propos różnicy pomiędzy Przemysłem Lotniczym w Polsce a Polskim Przemysłem Lotniczym.

Polski Przemysł Lotniczy jak i Przemysł Lotniczy w Polsce należą do najbardziej innowacyjnych w Polskiej gospodarce.

W rywalizacji pomiędzy Polskim Przemysłem Lotniczym a Przemysłem Lotniczym w Polsce prym wiedzie ta druga branża. Liderami w tej branży są przedsiębiorstwa z polskiej Doliny Lotniczej jak i Firmy Lotnicze z przewagą akcjonariatu zagranicznego . Funkcjonują one przede wszystkim jako producenci i poddostawcy części oraz komponentów dla dużych, często międzynarodowych projektów. Niestety **Polski Przemysł Lotniczy** cierpi na brak intensywnej współpracy z instytucjami badawczymi i ośrodkami badawczymi. Spowodowane to jest przede wszystkim brakiem dostatecznej ilości środków finansowych. Znane jest w przestrzeni przemysłowej równanie matematyczne B+R, które jako nie dokończone nie ma swego wyniku . Ten wynik to litera W - jak wdrożenie . Zamknięcie tego równania pozwoliłby dopiero na bezpieczne i zrównoważone działania gospodarcze zapewniające Producentowi bezpieczeństwo obrotu gospodarczego.

Sukces we wprowadzeniu kończonego równanie „W” leży w uruchomieniu **RZĄDOWYCH ZAMOWIEŃ PUBLICZNYCH** w sektorze **Polskiego Przemysłu Lotniczego** mającego swoją profesjonalną ofertę produkcyjną dla statków powietrznych przeznaczonych dla lotnictwa służb porządku publicznego, służb patrolowych i ratunkowych, prac agrolotniczych czy wreszcie podstawowego szkolenia lotniczego i sportowego.

Brak bezpiecznego obrotu gospodarczego ma zasadniczy wpływ na współpracę poszczególnych producentów statków powietrznych z klastrami produkcyjno-badawczymi, która obecnie nie jest zbyt intensywna.

Wymieniony wyżej problem wskazuje na brak spójnego skorelowanego z innymi sektorami gospodarczymi Krajowej Strategii dla Lotnictwa Cywilnego, w tym rozwoju produkcji lotniczej lotnictwa ogólnego, dla GA, lotnictwa gospodarczego oraz państwowego przy wsparciu Państwa.

Brak takiej strategii stanowi istotne zagrożenie dla inicjatyw gospodarczych i rozwojowych tego środowiska. Brak takiego programu ma także negatywny wpływ na zdolności operacyjne w przypadku lotnictwa państwowego i wojskowego. Dalej ten problem przekłada się w sposób bezpośredni na bezpieczne prowadzenie i realizowanie lotniczych zadań szkoleniowych, które są realizowane w certyfikowanych ośrodkach szkolenia lotniczego, przy pomocy dramatycznie starzejących się statków powietrznych i właściwego braku dbałości o ich stan techniczny.

Brak wystarczających własnych zasobów kapitałowych oraz utrudniony dostęp do funduszy wsparcia są dla MŚP pracujących na rzecz przemysłu lotniczego istotnymi barierami w podejmowaniu takich działań w zakresie B+R = W, w sposób systemowy.

Budowa przystępnych instytucjonalnych mechanizmów wsparcia stanowić będzie o tym, czy w perspektywie długoterminowej polskie MŚP trwale zbudują swoją pozycję w łańcuchach wartości w przemyśle lotniczym...

Bardzo pożytecznym i ważnym i mający wpływ na planowanie projektowo produkcyjne polskiego sektora lotniczego, było by wypracowanie partnerskiej synergii biznesowo organizacyjnej w zakresie kierunków i strategii rozwoju branży przy współpracy z eksperckimi środowiskami akademickimi, stowarzyszeniami inżynierskimi NOT oraz certyfikowanymi organizacjami szkolenia lotniczego i utrzymania zdolności do lotu.

Sądzę jako nieuleczalny optymistą, że taka integracja i zaangażowanie lotniczego polskiego potencjału intelektualnego będzie mogło stanowić zaprzeczenie popularnego, ciągle jeszcze wobec wichrów zmian powiedzonka.... *Nikt Ci nie obieca więcej niż aktualny establishment polityczny.....*

Podsumowanie

1. To dobrze, że został wyrażony kolejny **ważny głos** polskiego sektora badawczo rozwojowego i produkcyjnego branży lotniczej i został przedstawiony w kompetentnym układzie,
2. Ciekawe są rekomendacje wynikające z przedstawionej diagnozy stanu istniejącego branży lotniczej,
3. Szkoda że dotyczył li tylko **WIELKICH W BRANŻY LOTNICZEJ**.

PS

Jako uzupełnienie niniejszego opracowania ;

- ✓ *Raport o innowacyjności sektora lotniczego” przedstawiony przez Zespół Sieci Naukowej MSN, kierowanej przez Instytut Nauk Ekonomicznych PAN w roku 2010 .*
- ✓ <https://dlapilota.pl/wiadomosci/grzegorz-brychczyński/raport-dotyczący-stanu-i-perspektyw-polskiego-przemysłu-lotniczego->

Grzegorz Brychczyński

Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Komunikacji RP - NOT

Krajowa Sekcja Lotnicza i Technik Kosmicznych

Warszawa październik 2024